

Informe Trienal del Comité Scout Mundial 2017-2021

RESUMEN EJECUTIVO



© OSM, Inc. / Hank Hyungkyu JANG



SCOUTS[®]
Construir un Mundo Mejor



Informe Trienal del
Comité Scout Mundial 2017-2021

RESUMEN EJECUTIVO

CRECIENDO MÁS FUERTES JUNTOS



World Scout
Conference
42nd Conférence Mondiale
du Scoutisme
2021

“ Es un movimiento, porque avanza.
Tan pronto como deja de moverse,
se convierte en una organización
y deja de ser Movimiento Scout.

Robert Baden-Powell

”



Contenido

Prólogo del Presidente	6
Prólogo del Secretario General	10
Resumen Ejecutivo	14



PROLOGO DEL PRESIDENTE



© OSM In. / NUNO PERESTRELO

Estimados amigos,

En 2017, la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS) emprendió un ambicioso rumbo después de la 41a Conferencia Scout Mundial en Bakú, Azerbaiyán, con el objetivo de acelerar nuestros esfuerzos para lograr la Visión 2023, nuestra [Estrategia del Movimiento Scout](#), para ser el movimiento juvenil educativo líder en el mundo. En el transcurso del trienio, nuestro Movimiento global dio un paso adelante de maneras extraordinarias para demostrar nuestra fuerza colectiva, unidad, resiliencia e impacto.

Este Informe Trienal muestra el progreso que hemos logrado hacia la implementación de los objetivos compartidos de nuestro [Plan Trienal Mundial](#), y nos enorgullece destacar los muchos éxitos que nos han permitido fortalecernos juntos durante el trienio. El informe continúa con la historia de cómo el Movimiento Scout se adaptó durante la pandemia de COVID-19, uno de los desafíos más extraordinarios de nuestro tiempo. Miramos hacia atrás en los logros [durante la respuesta de emergencia de 100 días de la OMMS](#) al inicio de la pandemia, seguido por el [Plan de la OMMS 2020-2021 para apoyar](#) en nuestras 172 Organizaciones Scouts Nacionales para asegurar que el Movimiento Scout continuara para apoyar a los jóvenes y sus comunidades en todo el mundo.



© OSM Inc. / Movimiento Scout

Ampliando nuestra influencia e impacto

También encontrará una descripción general de las diversas iniciativas que emprendimos durante el trienio extendido, incluido un esfuerzo concertado para implementar una [Iniciativa de Crecimiento](#) global que permita a nuestro Movimiento alcanzar un número récord de 57 millones de Scouts y millones de beneficiarios más, la culminación de 10 años de impacto de raíz a través de la iniciativa [Mensajeros de la Paz](#), así como la convocatoria del Foro Mundial de Educación No Formal y la adopción de una [Declaración de Río sobre Educación No Formal](#). También aumentamos el reconocimiento global de nuestro Movimiento como el Movimiento juvenil educativo líder a través de comunicaciones mejoradas y una amplia red de alianzas, y lanzamos [Scouts por los ODS](#) como la contribución juvenil coordinada más grande del mundo hacia la Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.



Prólogo del Presidente



© OSM Inc. / Movimiento Scout



© OSM Inc. / Movimiento Scout

Compromiso con la buena gobernanza y la ética

No solo nos complace informar el progreso realizado hacia la Visión 2023, sino que también nos enorgullece observar el progreso para garantizar que la gobernanza y la gestión de la OMMS se lleven a cabo con los más altos estándares con un compromiso con la mejora continua. Nos enfocamos en solidificar los principios de buena gobernanza y mejoramos la participación de los voluntarios, adoptamos enfoques modernos de gestión de proyectos para nuestro trabajo y actuamos con agilidad ante los desafíos inesperados presentados por la pandemia, e intensificamos nuestro apoyo a los Eventos Scout Mundiales, incluida un exitoso Jamboree Scout Mundial y un JOTA-JOTI re-diseñado. Además, desarrollamos la capacidad de observar los más altos estándares éticos en nuestro trabajo, incluso mediante el establecimiento de un Comité de Ética de la OMMS por primera vez, y creamos [Servicios de la OMMS](#) para agilizar el apoyo a las Organizaciones Miembro, lo que resulta en más de 500 servicios prestados a nuestros miembros.



© OSM Inc. / Enrique León



Years of Shaping Leaders
Wood Badge Centenary



© OSM Inc. / Movimiento Scout

Cumpliendo con la Visión 2023

Este también ha sido un trienio extendido extraordinario lleno de hitos y celebraciones importantes, incluido el aniversario número 100 de la sección Rover, el Jamboree Scout Mundial, la Conferencia Scout Mundial y la Oficina Scout Mundial.

A través de todo esto, hicimos grandes avances en el cumplimiento de la Visión 2023 y nos unimos como un Movimiento global fuerte y unido. Mientras miramos hacia el futuro, ahora tenemos la oportunidad de aprovechar estos notables esfuerzos mientras continuamos permitiendo que aún más jóvenes y voluntarios sean una fuerza para el bien en sus comunidades.

Siempre listo para servir,

Craig Turpie

Presidente
Comité Scout Mundial



Prólogo del Secretario General



©OSM Inc. / Hank Hyungkyu JANG

Estimados amigos,

Hace unos años nos reunimos en Bakú para renovar nuestro compromiso colectivo de hacer avanzar nuestro Movimiento hacia la Visión 2023. Mientras nos preparamos para la 42ª Conferencia Scout Mundial y el 14º Foro Scout Mundial de Jóvenes, nos complace compartir con ustedes este informe que destaca la amplitud y profundidad del trabajo y el impacto logrado durante el período pasado.

Todos podemos estar orgullosos de las muchas formas en que hemos cumplido la misión del Movimiento Scout y superado una serie de desafíos en el camino. Nuestro informe le ofrece una descripción general de este trienio extendido y agrega un segundo capítulo emocionante en nuestro viaje de tres trienios para lograr la Estrategia actual para el Movimiento Scout: Visión 2023.

Guiado por los pilares generales de la Visión 2023 - Unidad, Crecimiento, Influencia e Impacto - observará cómo hemos aumentado nuestra influencia e impacto, tanto interna como externamente, mientras hacemos crecer el Movimiento y solidificamos su unidad. Juntos, no rehuimos abordar problemas críticos y aprovechamos las oportunidades de innovación y mejora en todos los aspectos de nuestro trabajo.

Brindar soporte de vanguardia a nuestra membresía

Nos embarcamos en un viaje para renovar completamente nuestro apoyo a las OSN al proporcionar servicios de vanguardia de la OMMS, impulsados por un equipo de consultores capacitados. Los servicios de la OMMS ofrecen recursos accesibles y cursos de aprendizaje electrónico para brindar a nuestros miembros el apoyo necesario y promover las buenas prácticas en todo el Movimiento. Nuestros esfuerzos de transformación digital condujeron a un conjunto de soluciones digitales, que incluyen un portal y directorio de membresía actualizado, una biblioteca de zona de aprendizaje, una plataforma de iniciativas educativas y una plataforma de donación. Durante el trienio, brindamos más de 500 servicios, incluidos servicios a nuevos miembros potenciales para ayudarlos a lograr la membresía de la OMMS y mejorar el reclutamiento.



© OSM Inc. / Jean-Pierre POUTEAU

Prólogo del Secretario General

Desarrollando normas, políticas y recursos de calidad para promover el Movimiento Scout

El trienio vio el rediseño de una serie de productos emblemáticos que establecieron los estándares, normas y políticas de nuestro Movimiento. Lanzamos una versión actualizada de las Características Esenciales del Movimiento Scout, uno de los recursos educativos más fundamentales del Movimiento Scout, y actualizamos la Guía del Programa de Jóvenes en el Movimiento Scout (GPS) para ayudar a las OSN en el desarrollo y renovación de sus Programas de Jóvenes nacionales. También lanzamos Scoutship marcando una mejora significativa en la forma en que apoyamos a los Adultos en el Movimiento Scout y actualizamos el Marco de la Insignia de Madera. Juntos aumentamos nuestro alcance a través de las Regiones para promover estos nuevos recursos.

Coordinando iniciativas educativas y proyectos globales

Nuestra iniciativa Mensajeros de la Paz celebró su décimo aniversario en 2021 y brindamos la increíble cantidad de 2.300 millones de horas de servicio comunitario hacia la paz y el desarrollo sostenible. También lanzamos Scouts para los ODS para movilizar a 57 millones de jóvenes para que realicen la mayor contribución coordinada de jóvenes del mundo hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Además, aumentamos nuestro enfoque en la diversidad y la inclusión, avanzamos en nuestro trabajo sobre la igualdad de género y lanzamos Earth Tribe como una nueva oferta educativa centrada en la acción ambiental.

Construyendo una alianza más sólida e influyendo en un cambio positivo

Continuamos ampliando nuestro impacto y aumentando el reconocimiento global del Movimiento Scout como el Movimiento juvenil educativo líder en el mundo. Entre las diversas iniciativas y alianzas desarrolladas, organizamos conjuntamente el primer Foro Mundial de Educación No Formal en Río de Janeiro, Brasil, y abrimos el camino hacia una nueva Movilización Juvenil Global en colaboración con las 6 Grandes Organizaciones Juveniles y la Organización Mundial de la Salud para abordar el impacto negativo de la pandemia de COVID-19 en los jóvenes y apoyarlos para reconstruir mejor.

Organizando eventos Mundiales y Regionales

La OMMS continúa ofreciendo algunos de los eventos Mundiales, Regionales y nacionales más importantes y atractivos para los jóvenes. Además del inolvidable 24° Jamboree Scout Mundial en América del Norte, también trabajamos para re-inventar el JOTA-JOTI como el evento Scout digital más grande del mundo que promueve la amistad y la educación para la ciudadanía global. Durante el trienio y en todas las Regiones, realizamos más de 700 eventos y oportunidades de participación en todos los niveles.



© OSM Inc. / Movimiento Scout



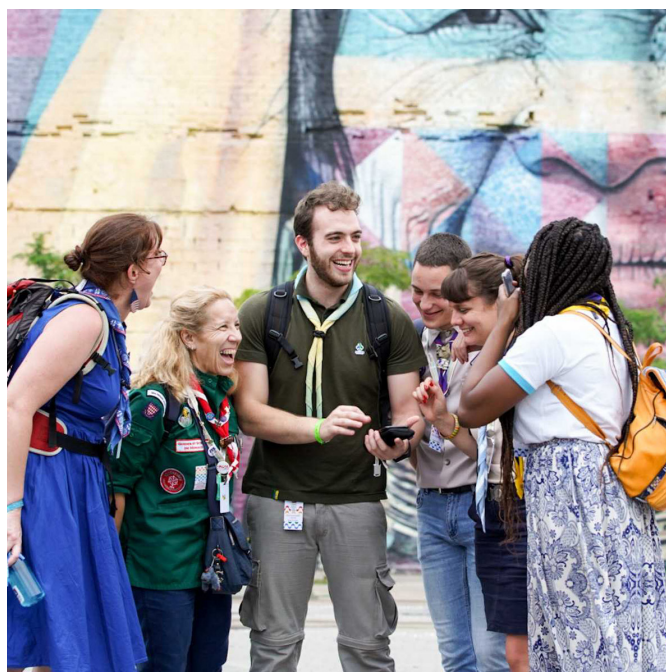
Prólogo del Secretario General

Buen gobierno y gestión profesional

Este trienio vio una revisión de las operaciones internas de la OMMS, impulsada por el compromiso del Comité Scout Mundial con la gobernanza estratégica y la agenda de revitalización de la Oficina Scout Mundial. Reestructuramos la Oficina, adoptamos equipos temáticos en todas las Regiones y fuimos pioneros en un enfoque más moderno y ágil para la gestión de proyectos, trabajando junto con voluntarios y poniendo un enfoque claro en atender las necesidades de las OSN. También nos comprometimos con la diversidad y la inclusión en nuestra fuerza laboral global.

Pasamos a un Equipo de Alta Dirección más representativo y aumentamos significativamente el número de mujeres en puestos de liderazgo. También brindamos más oportunidades para que los jóvenes se unieran a la Oficina al expandir nuestro programa de pasantías. En cuanto a nuestra gestión financiera, por primera vez desarrollamos un enfoque totalmente integrado en todas las Regiones para nuestro proceso de presupuestación a través de un Plan Operativo Maestro de tres años. La reforma aseguró que alineáramos mejor las prioridades en nuestras Regiones e hiciéramos un uso más eficiente de nuestros recursos financieros.

A pesar de los desafíos financieros causados por la pandemia, la OMMS con el apoyo de la Fundación Scout Mundial proporcionó provisiones para apoyar financieramente a las OSN, e informamos presupuestos balanceados durante todo el trienio. Y como parte de una gestión financiera prudente, hicimos los recortes presupuestarios necesarios para capear el déficit de ingresos y los impactos de la pandemia de COVID-19.



© OSM Inc. / Enrique León

En camino hacia la Visión 2023 y más allá

En conclusión, podemos informar con confianza que nuestro Movimiento está en camino hacia la Visión 2023 y más allá. Nuestra unidad es más fuerte, nuestro impacto es evidente, nuestra influencia está marcando una diferencia y nuestro crecimiento es un recordatorio de que el mundo necesita más Scouts. A medida que avanzamos hacia el último trienio de la Visión 2023, aprovechemos este impulso para crear el cambio positivo tan necesario que el mundo necesita con tanta urgencia.

Siempre listo para servir

Ahmad Alhendawi

Secretario General
Organización Mundial del Movimiento Scout.



RESUMEN EJECUTIVO





El Trienio 2017-2020 marcó el trienio “medio” de Visión 2023, nuestra Estrategia para el Movimiento Scout. La meta general que el Comité Scout Mundial (CSM) se propuso desde el principio fue fortalecer significativamente el enfoque estratégico de la OMMS para lograr un crecimiento sostenible y profundizar el impacto y la influencia del Movimiento Scout, dentro y fuera del Movimiento.

Este trienio también vio una revisión de las operaciones y procesos internos de la OMMS, impulsada por el compromiso del CSM con la gobernanza estratégica y la agenda de revitalización de la Oficina Scout Mundial, lo que resultó en iniciativas como los Servicios de la OMMS, un enfoque ágil impulsado por proyectos con un claro enfoque en servir a la necesidades de las Organizaciones Scouts Nacionales (OSN).

Creciendo más Fuertes Juntos



© OSM Inc. / Jean-Pierre POUTEAU

Creciendo más fuertes juntos como Movimiento

La OMMS experimentó un fuerte crecimiento a lo largo del trienio, agregando nuevos miembros jóvenes y voluntarios en todos los niveles del Movimiento Scout, y brindando una oportunidad para que aún más jóvenes experimenten el transformador Programa de Jóvenes de educación no formal del Movimiento Scout. Damos la bienvenida al Movimiento a tres nuevas Organizaciones Miembro en este trienio, lo que eleva nuestra membresía a un total de 172 OSN, que representan a más de 57 millones de Scouts en más de 220 países y territorios en todo el mundo.

Este es un progreso excelente a pesar de la pandemia de COVID-19 que tuvo un impacto significativo en la membresía del Movimiento Scout en todo el mundo. Como consecuencia, mejoramos nuestro apoyo en la retención y recuperación de miembros, impulsando los esfuerzos locales a través del [Fondo Re-Energizing Scouting](#). Nuestra prioridad sigue siendo alcanzar nuestro objetivo de aumentar el impacto del Movimiento a 100 millones para 2023, ya que anticipamos un mayor interés de los jóvenes en las actividades al aire libre después de la pandemia. Estamos comprometidos a mantener un fuerte enfoque en el crecimiento mientras trabajamos juntos para ofrecer un mejor Movimiento Scout a más jóvenes.

Fortalecimiento del Programa de Jóvenes y apoyo a voluntarios

En el trienio extendido 2017-2021 se desarrollaron y renovaron recursos clave para fortalecer nuestro apoyo educativo básico a las OSN. Se lanzó una versión actualizada de nuestro recurso educativo fundamental, las [Características Esenciales del Movimiento Scout](#), así como la [Guía para el Programa de Jóvenes en el Movimiento Scout \(GPS\)](#), que ahora sirve como el conjunto de herramientas central del Movimiento Scout Mundial para ayudar a las OSN en el desarrollo y la renovación de sus Programas Nacionales de Jóvenes.

En el área de Adultos en el Movimiento Scout, el lanzamiento de [Scoutship](#) representa una mejora significativa al traer todos nuestros recursos disponibles para apoyar a los voluntarios del Movimiento Scout en un micrositio fácil de navegar. La [Academia Scout Mundial](#), nuestra oportunidad de aprendizaje continuo para Adultos en el Movimiento Scout, se llevó a cabo durante ocho semanas en julio y agosto de 2020, demostró ser un terreno excelente para probar muchos formatos nuevos de capacitación y aprendizaje para adultos.

Iniciativas educativas para construir un mundo mejor

Se lanzó una serie de iniciativas educativas que brindan a las OSN ofertas de programas para equipar a los jóvenes con las habilidades para la vida y el liderazgo para abordar algunos de los desafíos sociales, económicos y ambientales más urgentes del mundo.

A través del [Marco Mundo Mejor](#), [Scouts por los ODS](#), [Earth Tribe](#), y otras iniciativas clave globales, regionales y locales, movilizamos a millones de Scouts en la entrega de proyectos y acciones de servicio comunitario para hacer la mayor contribución de los jóvenes del mundo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). - mejorar la sostenibilidad de nuestro planeta, promover la paz y abordar la desigualdad en el camino.



Mensajeros de la Paz

La iniciativa [Mensajeros de la Paz](#) celebró su [décimo aniversario](#) en 2021. Durante la última década, Mensajeros de la Paz ha involucrado a casi todas las OSN e inspiró más de 16 millones de proyectos y acciones por un total de más de 2 mil millones de horas de servicio comunitario hacia los ODS. Este increíble impacto ha sido posible gracias al generoso apoyo de una subvención de \$27 millones del Reino de Arabia Saudita para financiar a Mensajeros de la Paz, que ha ayudado a transformar el Movimiento Scout en todos los niveles del Movimiento.



© OSM Inc. / Movimiento Scout



Creciendo más Fuertes Juntos

Actuando en tiempos de emergencia

Los scouts y las OSN también participaron activamente como ciudadanos del mundo respondiendo donde sus comunidades más los necesitaban: movilizándose después de los desastres naturales, actuando como primeros en responder durante las crisis humanitarias, interactuando con los refugiados y las personas internamente desplazadas, y dirigiendo las actividades locales y el diálogo para promover paz.

El año pasado también vimos a millones de Scouts y voluntarios en todo el mundo ir más allá para servir a sus comunidades como parte de los esfuerzos locales de recuperación y respuesta a la pandemia de COVID-19. Los jóvenes lideraron iniciativas para coordinar campañas de salud y seguridad, fabricar cubrebocas, entregar artículos de primera necesidad a los necesitados e instalar estaciones de lavado de manos en las ciudades.

Garantizando un Movimiento Scout a Salvo del Peligro

Tras la adopción de la [Política Mundial a Salvo del Peligro](#), el apoyo en esta área aumentó significativamente, lo que resultó en más de 50 consultores de la OMMS capacitados y servicios dedicados prestados a más de 100 OSN. Se lanzó una serie de [recursos y cursos de aprendizaje en línea de a Salvo del Peligro](#), tanto para su uso dentro de la OMMS en eventos mundiales y regionales, como también materiales fáciles de usar para que los líderes Scouts los utilicen en el Programa de Jóvenes y una [herramienta de autoevaluación para las OSN](#).



© OSM Inc. / Movimiento Scout

Este trienio vio también el establecimiento del [Código de Conducta de la OMMS](#), con reglamentos auxiliares sobre el comportamiento en [elecciones](#) y [candidaturas para eventos Scouts](#). Además, establecimos un Comité de Ética y actualizamos nuestra política de quejas para asegurar un manejo imparcial de cualquier queja e infracción de nuestros Códigos, adhiriéndonos a los más altos estándares éticos propios de una organización mundial.

Dada la importancia crítica de esta área de trabajo, el Comité Scout Mundial también colocó a Salvo del Peligro como una prioridad clave para el próximo trienio a través de la propuesta del [Plan Trienal 2021-2024](#), y ha sido [considerada también una](#) propuesta de enmienda constitucional al respecto.

Conectando a los jóvenes durante los eventos

Este trienio nuestro Movimiento se unió de muchas maneras a través de los buenos momentos y también de los momentos desafiantes. Uno de los momentos más inolvidables fue el **24° Jamboree Scout Mundial**, un evento de clase mundial organizado por Estados Unidos, Canadá y México que reunió a más de 45.000 jóvenes y voluntarios de más de 150 países. Partes del programa se transmitieron en vivo en línea para aumentar el alcance y la participación en el Jamboree en todo el mundo.

El formato de **JOTA-JOTI**, nuestro evento Scout mundial más grande, también se actualizó significativamente durante el último trienio, con una revisión completa del nuevo programa, transmisiones en vivo de sesiones y una gran cantidad de contenido de nuestros aliados estratégicos. Tanto una **edición especial de JOTI en abril de 2020** al inicio de la pandemia, como la edición anual de 2020, consolidó al JOTA-JOTI como el evento digital Scout más



© OSM Inc. / Enrique León

grande del mundo que promueve la amistad y la educación para la ciudadanía global, con más de tres millones de jóvenes de más de 200 países y territorios participantes.

También se llevó a cabo un trabajo significativo este trienio a través del Grupo de Trabajo sobre la Evolución de la Conferencia Scout Mundial y el Foro de Jóvenes, lo que resultó en una **propuesta detallada** que se presentó para su consideración en la 42a Conferencia Scout Mundial para evolucionar los eventos actuales con un nuevo formato de Conferencia integrado que tiene como objetivo fortalecer la participación juvenil y la diversidad en todo su enfoque.



© OSM Inc. / Movimiento Scout



© OSM Inc. / Jean-Pierre POUTEAU

Creciendo más Fuertes Juntos

Colaboración con aliados globales y regionales

El Movimiento Scout continuó mejorando sus alianzas externas a través de varias formas diferentes. Nos asociamos con ONU Medio Ambiente para apoyar la acción en la lucha contra la contaminación plástica a través del nuevo [Desafío Plástico Tide Turners](#) de [Earth Tribe](#). La Oficina Scout Mundial y WWF también lanzaron el [Desafío Campeones de la Naturaleza](#) diseñado para inspirar a los Scouts a conectarse con la naturaleza y tomar medidas a favor del medio ambiente.

Continuamos explorando otras alianzas y colaboraciones con organizaciones como el ACNUR, el UNFPA, el KAICIID, los Voluntarios de las Naciones Unidas, la Oficina del Enviado del Secretario General para la Juventud y el Representante Especial del Secretario General de las Naciones Unidas sobre la violencia contra los niños.

Finalmente, continuamos manteniendo sólidas relaciones con otros aliados clave de la OMMS, como la Asociación Mundial de Guías [Scouts](#), el [Centro Scout Internacional Kandersteg](#), así como organizaciones que tienen [estatus consultivo con el CSM](#), y nos brindamos apoyo mutuo durante la pandemia.



© OSM Inc. / Dolores García

Ampliando nuestra influencia e impacto

El aumento adicional de la visibilidad y la influencia del Movimiento Scout en el escenario mundial también fue un punto culminante del trienio. Desde la Cumbre de Nairobi sobre la CIPD25 centrada en la población y el desarrollo hasta la Cumbre Web de 2019 en Lisboa, la OMMS estuvo activa en nuevos espacios para aumentar el perfil del Movimiento Scout como el movimiento juvenil educativo líder en el mundo.

El Movimiento Scout Mundial construyó una red global de 12 representantes jóvenes capacitados para ser el rostro de nuestro Movimiento y promover los esfuerzos de promoción de la OMMS a través de la participación en eventos globales. También dimos la bienvenida a Bear Grylls como Embajador en Jefe del Movimiento Scout Mundial, quien ayudó a impulsar la imagen pública del Movimiento Scout e inspiró a más jóvenes y voluntarios a involucrarse en el Movimiento Scout.

En 2019, la OMMS celebró el primer [Foro Mundial de Educación No Formal](#) que reunió al sector de la educación no formal y lanzó una ambiciosa agenda para invertir e innovar en soluciones de educación no formal para el desarrollo de los jóvenes. Sobre la base de este éxito, una nueva [Movilización Juvenil Global](#) liderada por la OMMS y las [6 Grandes Organizaciones Juveniles](#) en colaboración con la Organización Mundial de la Salud, también reunió a los jóvenes a través de una [Cumbre Mundial de la Juventud](#) en 2021, y esta invirtiendo en la ampliación de soluciones dirigidas por jóvenes a la pandemia de COVID-19.

Creciendo más Fuertes Juntos



© OSM Inc. / Movimiento Scout



© OSM Inc. / Movimiento Scout

Transformando las operaciones a través de los servicios de la OMMS

También estamos transformando la forma en que operamos como Movimiento global al fortalecer las conexiones entre nuestros Centros Regionales de Apoyo y ser pioneros en un enfoque nuevo y orientado al servicio en la forma en que servimos y apoyamos a las OSN a través de los **Servicios de la OMMS**.

Desde el lanzamiento de los servicios de la OMMS en 2018, se han prestado un total de 518 servicios en 13 áreas de apoyo a más de 125 OSN, aportándoles las herramientas y los recursos necesarios para desarrollar estrategias de crecimiento, implementar políticas y prácticas de A Salvo del Peligro, aprovechar las oportunidades de alianza e innovar sus programas de jóvenes.

Se capacitó a más de 200 consultores de la OMMS en todas las regiones para ofrecer servicios de fortalecimiento de capacidades a las Organizaciones Miembros, y una biblioteca de más de 700 recursos, mejores prácticas, publicaciones, guías, conjuntos de herramientas y cursos de aprendizaje electrónico en varios idiomas están disponibles en línea para respaldar la entrega del Movimiento Scout en todos los niveles.

Creciendo más Fuertes Juntos

Fortalecimiento de la capacidad de las OSN

Nuestro enfoque para fortalecer la capacidad de las OSN durante el último trienio se centró en defender una agenda de crecimiento y brindar apoyo directo personalizado a más de 30 OSN de alto potencial durante un período prolongado.

Además, se llevaron a cabo cientos de talleres, seminarios y capacitaciones a nivel Mundial y Regional desde la última Conferencia Scout Mundial en Azerbaiyán. A través de [GSAT](#), el estándar de calidad de la OMMS, ahora se evalúan más de 120 OSN, lo que proporciona a la OMMS una imagen muy detallada de la capacidad en todo el Movimiento que permite un apoyo específico.



© OSM Inc. / Enrique León



© FSM / Yoshi Shimizu

Respondiendo durante la pandemia de COVID-19

En medio de la pandemia mundial de COVID-19, nuestro Movimiento también dio un paso adelante en un momento de gran necesidad al liderar la respuesta comunitaria y los esfuerzos de recuperación. En todo el mundo, las OSN demostraron un liderazgo e innovación increíbles al adaptar su programación educativa para continuar involucrando a los jóvenes de manera segura en las actividades del Movimiento Scout en el hogar y en línea.

La OMMS también respondió rápidamente, implementando un [plan de respuesta de emergencia de 100 días](#) para apoyar a las OSN y los líderes Scout mediante la organización de oportunidades de aprendizaje a través de la [Academia Scout Mundial](#), el apoyo a las [actividades del Movimiento Scout en el hogar](#) y el intercambio de historias de acciones lideradas por la comunidad en todo el Movimiento. Durante un momento de necesidad,

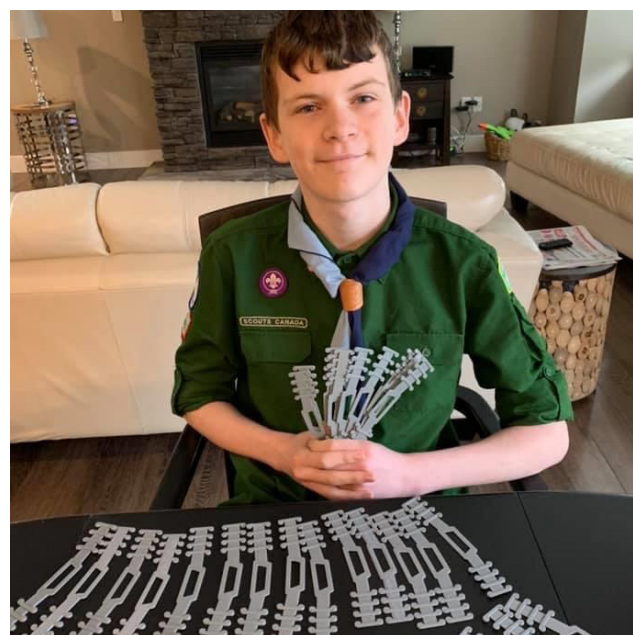
Creciendo más Fuertes Juntos



© OSM Inc. / Movimiento Scout

la OMMS estableció el Fondo de Emergencia para COVID-19 a través de la Plataforma de Donación Scout para ayudar a los voluntarios de todo el mundo a responder a la pandemia, y lanzó un llamamiento de financiación colectiva para recaudar más de \$ 120,000 dólares para los esfuerzos de ayuda de emergencia en 25 países de todo el mundo. .

La OMMS también organizó una Edición Especial de JOTI para ofrecer a los jóvenes que estuvieron aislados bajo encierro durante la pandemia COVID-19 la oportunidad de conectarse, mostrar sus talentos creativos y experimentar un programa educativo dinámico con invitados especiales, socios y ponentes de alto perfil.



© OSM Inc. / Movimiento Scout

Creciendo más Fuertes Juntos

Progreso institucional desde la última Conferencia

Varios Grupos de Trabajo completaron su trabajo este trienio, dando seguimiento a las solicitudes institucionales clave de la Conferencia Scout Mundial y el CSM. El Grupo de Trabajo sobre Cuotas y Votación propuso un nuevo sistema de cuotas en marzo de 2018 que fue respaldado por el Comité y promovido durante las Conferencias Regionales.



© OSM Inc. / Victor Ortega

El Grupo de Trabajo sobre Tamaño y Efectividad del CSM consultó con más de 60 OSN y elaboró un informe exhaustivo para el Comité, lo que resultó en varios cambios en sus comités permanentes, Términos de Referencia y descripciones de funciones para garantizar una mayor eficiencia de nuestra gobernanza claramente centrada en la supervisión estratégica.

El Grupo de Trabajo de Idiomas de la OMMS resultó en una capacidad operativa significativa para abordar el uso de idiomas en toda la OMMS, incluida la [configuración de grupos de voluntarios](#) en cada uno de los cinco idiomas de la OMMS.

Movilizando recursos financieros para el impacto local

La OMMS presupuestó e informó sobre presupuestos balanceados a lo largo del trienio, y señaló que la pandemia de COVID-19 requirió recortes presupuestarios significativos durante los años financieros de 2019-2020 y 2020-2021 para garantizar que pudiéramos hacer frente a déficits inesperados de ingresos. Este trienio, también establecimos un enfoque totalmente integrado para nuestro proceso presupuestario a través de un Plan Operativo Maestro, asegurando una mejor alineación de las prioridades en nuestras oficinas y avanzando hacia una mayor eficiencia financiera y de recursos.

La [Plataforma de Donación Scout](#), lanzada en la 41a Conferencia Scout Mundial, rindió más de \$ 367,000 dólares en donaciones de recaudación de fondos, lo que nos permitió apoyar casi 100 proyectos comunitarios de más de 40 OSN. La Plataforma de Donación Scout obtuvo un seguimiento considerable en las redes sociales gracias a las muchas historias de líderes de proyectos en el campo que muestran el impacto de sus iniciativas.

Gracias al [Fondo de Apoyo a los Mensajeros de la Paz](#) y al apoyo significativo de otros donantes a través de la Fundación Scout Mundial, continuamos fortaleciendo nuestro proceso de subvenciones a las OSN, dirigiendo fondos y otros recursos para tener un impacto a través de innumerables proyectos Scouts locales. Se otorgó un total de \$ 4,619,653 dólares directamente a las OSN en el período 2017-2021.

El CSM también desea agradecer los esfuerzos continuos de la [Fundación Scout Mundial](#), por el apoyo financiero a la OMMS y sus tremendos esfuerzos en la identificación de fuentes de financiamiento para proyectos globales, regionales y nacionales.

Creciendo más Fuertes Juntos

• Influencia

("Para 2023, el Movimiento Scout será el movimiento juvenil educativo líder en el mundo").

• Crecimiento

("posibilitando a 100 millones de jóvenes")

• Impacto

("ser ciudadanos activos creando un cambio positivo en sus comunidades y en el mundo")

• Unidad

("basada en valores compartidos")



© OSM Inc. / Jean-Pierre POUTEAU

Mirando hacia el próximo trienio

Este trienio extendido de nuestra Estrategia para el Movimiento Scout resultó en un período de adaptación e innovación sin precedentes a medida que continuamos haciendo que el Movimiento Scout fuera más relevante para aún más jóvenes en todo el mundo, y lideramos esfuerzos de respuesta de emergencia urgentes durante una crisis de salud global para apoyarnos unos a otros y nuestras comunidades.

A través de todo esto, ampliamos el alcance del Movimiento Scout a millones de jóvenes en todo el mundo, brindamos apoyo relevante y oportuno a las OSN en todo el mundo y aceleramos nuestros esfuerzos colectivos para ser el movimiento juvenil educativo líder en el mundo. Si bien todavía tenemos trabajo por hacer en el próximo trienio para lograr nuestros ambiciosos objetivos, este trienio fue un recordatorio de la increíble fuerza y resistencia de nuestro Movimiento. Estábamos preparados para afrontar los desafíos de hoy, ¡y ahora estamos aún más preparados para centrarnos en el futuro!





**LEE EL INFORME
COMPLETO EN**
scout.org/triennialreport

© OSM Inc. / KISC



OUTS OGS



© FSM / Yoshi Shimizu



La redacción de este informe es el resultado del esfuerzo colectivo de los equipos de la Oficina Scout Mundial y el Comité Scout Mundial.



SCOUTS[®]
Construir un Mundo Mejor



Fotografía:

Dolores García
KISC
Huyung Kyu Jang
Enrique León
Nancy León
Ahmed Mohamed Hassan
Nelson Opani
Victor Ortega
Lynn Peck
Nuno Perestrelo
Jean-Pierre Pouteau
Hiang-Boon Thian
Yoshi Simizu

Layout and Design:
Victor Ortega

Nos gustaría agradecer a todas las Organizaciones Scouts Nacionales y a los fotógrafos que han contribuido con imágenes de todo el mundo durante el último trienio.





42nd World Scout
Conference
Conférence Mondiale
du Scoutisme
2021



SCOUTS[®]
Construir un Mundo Mejor

© Oficina Scout Mundial Inc.
Gestión

Agosto 2021

Oficina Scout Mundial
Centro de Apoyo Global
Kuala Lumpur

Suite 3, Nivel 17
Menara Sentral Vista
150 Jalan Sultan Abdul Samad
Brickfields
50470 Kuala Lumpur, MALAYSIA

Tel.: + 60 3 2276 9000
Fax: + 60 3 2276 9089
worldbureau@scout.org
scout.org

Se autoriza la reproducción
a las Organizaciones Scout Nacionales
y Asociaciones que sean miembros de
la Organización Mundial del Movimiento
Scout. El crédito de la fuente deberá darse.